



2025

POINT INFO DU 5 FEVRIER : BILAN 2020 & PRIORITES 2021

QUESTIONS & REPONSES

Sur Horizon 2025, H25 et les priorités :

» **H25 et horizon 2025 c'est pareil ? Sur quoi porte bilan prévu en avril ?**

Horizon 2025 est le nom du plan de transformation de Médecins du Monde initié en 2017 par le Conseil d'Administration et le staff de direction. Il détermine les projets de transformation et priorités de travail qui en découlent, afin d'atteindre notre ambition pour 2025 issue de notre Projet Associatif et de notre Plan stratégique.

« La finalité de ce plan de transformation est de donner des bases solides, structurer MdM afin d'avoir les moyens de réaliser ce que l'on souhaite faire, pour le terrain, pour nos opérations. » comme l'expliquait Philippe lors du point info.

H25 désigne l'équipe dédiée à l'accompagnement de ce plan de transformation. Cette équipe, rattachée au Directeur Général, a pour mission de coordonner et accompagner les projets de transformation qui ont été déterminés comme prioritaires, co-piloter certains de ces projets, assurer le relais d'information et proposer un séquencement optimal grâce à une vision globale du plan de transformation.

N'hésitez pas à aller faire un tour sur la page de l'Intranet dédiée à Horizon 2025 et H25 :

<https://mdm1.sharepoint.com/directions/dg/h25/SitePages/Accueil-Home.aspx>

Et à regarder la vidéo sur [Horizon 2025 en 4 minutes](#)

Un bilan sera présenté en avril sur l'ensemble des projets prévus dans le plan de transformation Horizon 2025 et qui ont été achevés depuis 2017. Un temps spécifique devrait être organisé à l'occasion de la publication de ce bilan.

» **Questions sur la régionalisation, la qualité de nos actions et sur les réorganisations en cours ; va-t-il y avoir un document synthétique sur ces priorités ? :**

Les priorités 2021 vont être communiquées aux responsables de service début mars. A la suite de cette présentation, les responsables de service seront ensuite en charge de :

1. Transmettre ces priorités à leurs équipes
2. Intégrer ces priorités de transformation dans les objectifs de service et individuels, articulées avec le travail en routine et en fonction des modalités d'implication de chacun

Vous avez également la possibilité, quel que soit votre statut et votre ancienneté à Médecins du Monde, de suivre une session de formation (MErcredi DE la Formation – MEDEF) organisée par l'équipe H25 et qui porte entre autres sur les priorités de l'année.

Pour des informations sur le plan de transformation, les priorités 2021 ou sur les MEDEF, n'hésitez pas à contacter l'équipe à l'adresse suivante : h25@medecinsdumonde.net



2025

» **Comment va s'organiser le travail sur la suite du plan stratégique qui s'est donc terminé en 2020 ?**

Notre Plan Stratégique est prolongé jusqu'en 2022. Au 2^{ème} semestre 2021, une méthode de travail collectif sera élaborée afin de lancer la préparation du prochain Plan Stratégique et organiser le travail.

» **Est-ce qu'il y aura l'Assemblée Générale et des Journées Des Missions (JDM) cette année ?**

Nous anticipons malheureusement l'impossibilité de tenir en présentiel les Journées de la Vie Associative, les Journées Des Missions et l'Assemblée Générale en 2021.

Afin de s'assurer qu'il y ait tout-de-même des temps d'échange cette année, nous analysons actuellement les possibilités techniques et les différents outils disponibles pour permettre de tenir des espaces de rencontre et de réflexion adaptés.

L'Assemblée Générale aura lieu, à distance a priori, **le 19 juin 2021**.

» **Pouvez-vous en dire plus sur l'ambition maritime de MdM ?**

Il s'agit de définir notre implication sur l'espace maritime en tant qu'espace humanitaire au sein du parcours migratoire, analyser nos possibilités d'investir cet espace, peut-être en Méditerranée, en Manche ou en Mer de Chine. Nous allons probablement travailler de nouveau avec SOS Méditerranée ainsi que d'éventuels autres partenaires.

Une équipe projet resserrée paritaire sera mise en place rapidement dont la feuille de route sera d'établir un diagnostic approfondi et un état des lieux des actions et des partenaires potentiels, de préciser notre mode opératoire et de produire un plan d'action et des axes de plaidoyer.

» **En fonction du retour du diagnostic RPS en ferez-vous une priorité pour les réduire en 2021 ? Des personnes souffrent actuellement. Pensez aux bénévoles dans les actions post RPS, svp !**

Le diagnostic RPS porte sur les salariés du siège et les salariés terrain France. Toutefois, un questionnaire à destination des bénévoles est également en cours d'élaboration et fera l'objet d'une analyse. En effet la démarche du diagnostic doit permettre à toutes les personnes qui souhaitent s'exprimer de le faire.

Le diagnostic permettra d'objectiver la situation au regard des risques psychosociaux à Médecins du Monde et de produire des recommandations prévues au mois d'avril. Il faudra donc ensuite travailler la transformation de ces recommandations en axes de travail et déterminer ceux qui pourront être prioritaires.

Sur la collecte :

» **Avez-vous déjà une idée précise de la collecte 2020 ?**

La collecte de 2020 est au-dessus de nos attentes par rapport au budget révisé 2020. Les chiffres de collecte brute sont en effet plutôt bons car nous avions annoncé 39,9€ millions collectés auprès du public et que l'on a collecté 41,5€ millions. Cependant, nous n'avons pas pu faire, à cause de la pandémie, les investissements nécessaires qui permettent de nous assurer un certain montant de collecte pour les prochaines années (les missions de *street marketing* et de porte à porte). Nous avons donc actuellement entre 8 000 et 10 000 donateurs de moins que ce qui était espéré pour le début 2021. Nous aurons plus d'éléments sur notre bilan à ce sujet en 2022.